



รายงานการประชุมคณะกรรมการดำเนินการ

สภกรณ์อ้อมทรัพย์นำวิกโยธิน จำกัด

ครั้งที่ 8/2551

เมื่อ 21 สิงหาคม 2551

ณ ห้องประชุม สภกรณ์อ้อมทรัพย์นำวิกโยธิน จำกัด

ผู้มาประชุม

- |                               |                            |
|-------------------------------|----------------------------|
| 1. พล.ร.ต.จรัส เพื่อกประพันธ์ | ประธานกรรมการ /ประธาน ฯ    |
| 2. น.อ.ธำรง เดชวรรณ           | กรรมการ                    |
| 3. น.อ.สมปอง สังข์สุวรรณ      | กรรมการ                    |
| 4. น.อ.กล้าหาญ เพ็ชรมีศรี     | กรรมการ                    |
| 5. น.อ.นพดล ปัญญาโณม          | กรรมการและผู้ช่วยเลขานุการ |
| 6. น.อ.วีระชาติ ชั้นประเสริฐ  | กรรมการ                    |
| 7. น.อ.สมศักดิ์ บางท่าไม้     | กรรมการและเหรัญญิก         |
| 8. ร.อ.เกียรติศักดิ์ ฉายชวงษ์ | กรรมการ                    |
| 9. พ.จ.อ.ศรีไพร นุ่มฤทธิ์     | กรรมการ                    |

ผู้ไม่มาประชุม -

- |                               |                              |
|-------------------------------|------------------------------|
| 1. น.อ.อำพล เทียงสกุล         | กรรมการและเลขานุการ (ราชการ) |
| 2. น.อ.วัชรวิทย์ พวงไสว       | กรรมการ (ราชการ)             |
| 3. น.อ.ปิยะพันธ์ สุรินทร์วงศ์ | กรรมการ (ราชการ)             |
| 4. น.อ.สมเกียรติ ผลประยูร     | กรรมการ (ราชการ)             |
| 5. พ.จ.อ.ปิยะ วโรรส           | กรรมการ (ราชการ)             |

ผู้เข้าร่วมประชุม

- |  |                     |
|--|---------------------|
| 1. คณะทำงานจัดทำแผนกลยุทธ์ สอ.นย. จำนวน 11 ท่าน ได้แก่ |                     |
| 1.1 น.อ.พิชิต วาดวาริ                                  | ที่ปรึกษา สอ.นย.    |
| 1.2 น.อ.สมรภูมิ จันโท                                  | รอง ผอ.ขว.นย.       |
| 1.3 น.อ.นิพันธ์ สุดใจ                                  | รอง ผบ.กรม ป.พล.นย. |
| 1.4 นางจันทร์แรม รักคุณ                                | ผช.ผู้จัดการ สอ.นย. |



### สรุปประเด็นกลยุทธ์

**กลยุทธ์ด้านการเงิน** (สร้างฐานะทางการเงินให้มีความมั่นคงอย่างต่อเนื่อง)

1. การรักษาเสถียรภาพทางการเงิน
2. การสร้างรายได้อย่างต่อเนื่อง

**กลยุทธ์ด้านผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง** (พัฒนาการให้บริการที่เน้นการมอบคุณค่าสูงสุดแก่สมาชิก)

1. การให้บริการที่หลากหลายและมีคุณภาพ
2. การจัดสวัสดิการให้กับสมาชิกอย่างเหมาะสม

**กลยุทธ์ด้านกระบวนการภายใน** (พัฒนาการบริหาร และการบริการทุกระดับให้มีประสิทธิภาพโดยมุ่งสู่ความเป็นเลิศ)

1. การบริหารระบบการเงินที่โปร่งใส
2. การสร้างเครือข่ายพันธมิตรเพื่อการบริหาร
3. การพัฒนาระบบเทคโนโลยี
4. การส่งเสริมการมีส่วนร่วมของสมาชิก
5. การสนับสนุนกิจกรรมทางสังคม

**กลยุทธ์ด้านการเรียนรู้และพัฒนา** (พัฒนาคุณภาพชีวิต และการทำงานของบุคลากรให้มีประสิทธิภาพ)

1. การพัฒนาองค์กรให้เป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้
2. การปลูกฝังจิตสำนึกด้านธรรมาภิบาล
3. การส่งเสริมคุณภาพชีวิตของเจ้าหน้าที่

### แผนงานและโครงการ

1. แผนงานการสร้างความมั่นคงทางการเงิน
  - 1.1 โครงการปรับโครงสร้างทางการเงิน
  - 1.2 โครงการลงทุนภายนอก
2. แผนงานการสร้างประโยชน์แก่สมาชิก
  - 2.1 โครงการปรับเพิ่มอัตราผลตอบแทนของสมาชิก
3. แผนงานการสร้างความพึงพอใจแก่สมาชิก
  - 3.1 โครงการให้บริการที่รวดเร็วและประทับใจ
  - 3.2 โครงการประชาสัมพันธ์เชิงรุก
  - 3.3 โครงการส่งเสริมเงินออมอย่างต่อเนื่อง
  - 3.4 โครงการเงินกู้สามัญพิเศษ
4. แผนงานการจัดสวัสดิการเพื่อสมาชิก
  - 4.1 โครงการสวัสดิการสมาชิก

5. แผนงานการสร้างความเชื่อถือและศรัทธาของผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง
  - 5.1 โครงการปฏิบัติงานที่โปร่งใสตรวจสอบได้
6. แผนงานการสร้างร่วมมือระหว่างสหกรณ์และพันธมิตร
  - 6.1 โครงการติดต่อประสานงานกับเป้าหมายเครือข่ายพันธมิตร
7. แผนงานการปรับปรุงและพัฒนาระบบเทคโนโลยี
  - 7.1 โครงการพัฒนาระบบโปรแกรมสหกรณ์
8. แผนงานการส่งเสริมการมีส่วนร่วมของสมาชิก
  - 8.1 โครงการส่งเสริมให้สมาชิกมีส่วนร่วม
9. แผนงานการเสริมสร้างภาพลักษณ์องค์กร
  - 9.1 โครงการสนับสนุนกิจกรรมทางสังคม
10. แผนงานการส่งเสริมให้เป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้
  - 10.1 โครงการทัศนศึกษาดูงาน
  - 10.2 โครงการอบรมสัมมนา
  - 10.3 โครงการจัดทำคู่มือ
  - 10.4 โครงการอบรมอาชีพเสริม
11. แผนงานการปลูกจิตสำนึกด้านธรรมาภิบาลแก่ผู้บริหารและเจ้าหน้าที่
  - 11.1 โครงการส่งเสริมการทำงานเป็นทีม และยึดหลักธรรมาภิบาล
12. แผนงานการส่งเสริมคุณภาพชีวิตเจ้าหน้าที่สหกรณ์
  - 12.1 โครงการเพิ่มสวัสดิการให้เจ้าหน้าที่
  - 12.2 โครงการสร้างบรรยากาศที่ทำงานให้เป็นเสมือนบ้าน

#### ที่ประชุม ๑ รับทราบ

วาระที่ 2 เรื่องคณะกรรมการดำเนินการ ๑ ร่วมพิจารณาแผนกลยุทธ์ ๑

คณะกรรมการดำเนินการ ๑ มีข้อเสนอแนะ และถกแถลงในรายละเอียดของแผนกลยุทธ์ ๑ กันอย่างกว้างขวาง

ที่ประชุม ๑ มีมติให้คณะทำงานจัดทำแผนกลยุทธ์ ๑ นำแผนกลยุทธ์ แผนงาน และโครงการต่าง ๑ ไปปรับปรุงเพิ่มเติมในรายละเอียด เพื่อนำเสนอที่ประชุมคณะกรรมการดำเนินการ ๑ ในโอกาสต่อไป

วาระที่ 3 เรื่องอื่นๆ (ตามแต่จะมีผู้เสนอ)

ที่ประชุม - ไม่มีผู้เสนอ -

น.อ.วีระชาติ ฯ เลขานุการคณะกรรมการ ฯ สรุปมติที่ประชุม ฯ

1. มีมติให้คณะกรรมการจัดทำแผนกลยุทธ์ ฯ นำแผนกลยุทธ์ แผนงาน และโครงการต่าง ๆ ไปปรับปรุงเพิ่มเติมในรายละเอียด เพื่อนำเสนอที่ประชุมคณะกรรมการดำเนินการ ฯ ในโอกาสต่อไป

ประธาน ฯ กล่าวขอบคุณผู้เข้าร่วมประชุมทุกท่าน และกล่าวปิดการประชุม

เลิกประชุมเวลา 1130

(ลงชื่อ) พล.ร.ต.จรัส เผือกประพันธ์ ประธานที่ประชุม  
(จรัส เผือกประพันธ์)

(ลงชื่อ) น.อ.นพดล ปัญญาโณม กรรมการ/ผู้ช่วยเลขานุการ  
(นพดล ปัญญาโณม) ผู้จัดรายงานการประชุม